

Diplomuddannelsen i ledelse (DIL)

Strategisk ledelse

Borgerfokus og legitimitet gennem samspil mellem forvaltning, politik og borgere

Valgmodul, 5 ECTS-point

Fagligt indhold og læringstemaer
<ul style="list-style-type: none"> • Strategisk samskabende ledelse i den kommunale organisation. Opnå indsigt i strategi som plan og proces og hvordan forskellige positioner kan anvendes i den offentlige ledelse: <ul style="list-style-type: none"> ○ Kontekst, drivere, råderum og dilemmaer i borgernær organisationsudvikling ○ Fremskrive og reagere på omverdens og borgernes krav og ønsker ○ Forudse og foregribe fremtidige borgerkrav og ønsker og andre organisatoriske udfordringer ○ Forestille og samskabe med borgere via visions- og scenarietænkning • Strategisk ledelse i kommunen som offentlig organisation. Udvikle bevidsthed om betydningen af tværfaglige kompetencer og entreprenørskab i samskabende processer <ul style="list-style-type: none"> ○ Samarbejdsstrategier på tværs i det offentlige ○ Koncernledelse i kommunerne ○ Strategi, innovation og entreprenørskab med udgangspunkt i kerneopgaven ○ Strategisk kommunikation og strategiske samtaler mellem borgere og kommune • På sporet af strategisk designledelse i den kommunale organisation. <ul style="list-style-type: none"> ○ Kunne arbejde med fremtidens velfærd, at skabe effekt, værdi og kvalitet for borgeren gennem borgernær udvikling. Herunder arbejdet med tværprofessionelt samarbejde og samskabelse som proces i at skabe designdrevne institutioner i kommunerne. ○ Designmetoder med fokus på empatisk indlevelse i borgernes behov og ønsker med henblik på udvikling af kerneopgaven og fremtidens velfærd med fokus på samskabelse af nye løsninger bl.a. via anvendelse af prototyper ○ Skabelse af designdrevne organisationer og institutioner • Arbejde med de betingelser for strategisk ledelse, der karakteriserer den kommunale organisation, og de strategiske ledelsesudfordringer, der følger af at positionere sig i et politisk krydspres og kunne samskabe løsninger på kerneopgaven. <ul style="list-style-type: none"> ○ Styringsinstrumenter og klassiske og nyere strategiske værktøjer, værdiprocesser og borger- og bruger-drevne innovationsprocesser ○ Sammenhænge mellem kommunale mål, politikker, strategier og projekter ○ Samskabende, agil ledelse til udvikling af kerneopgaven ○ Sammenhæng mellem værktøjer og organisationens udvikling, herunder organisatoriske læreprocesser i forhold til den forventede fremtidige opgaveløsning
Særligt udvalgte læringsaktiviteter i modulet
<ul style="list-style-type: none"> • Læringsvideoer udarbejdet af underviseren til brug før og efter undervisningen • Hjemmeopgaver i prøvehandlinger hvor metoder omsættes i praksis

- Feedback på prøvehandling gennem samtaler og skriftlig vejledning
- Løbende feedback på egne strategiske processer
- Refleksionsøvelser i løbet af undervisningsdagene med inddragelse af reflekterende team
- Diskussioner og dialoger i læringsteams mellem undervisningsgangene
- Virtuel vejledning i læringsteams efterfulgt af skriftlig mailvejledning

Udvalgte lærings- og kompetencemål

Offentlige ledere skal kunne skabe legitimitet og opbakning til beslutninger og kunne indgå i værdiskabende dialoger i samskabende strategiske processer. En afgørende kompetence for kommunale ledere er derfor at kunne mestre samspillet mellem forvaltningsledelse, politisk ledelse og borgerne.

- At udvikle strategisk resiliente ledere i samspil med borgere og interessenter
- At opnå et særligt fokus på strategiske rammemål i de syv kommuner og målrette arbejdet med kommunernes strategier for borgerfokus og bæredygtighed, herunder at kunne udvikle og implementere strategier og strategiske beslutninger.
- At opnå indsigt i brugen af plan- og processtrategier som handlekraft i en emergent organisation
- At kunne anvende strategisk designledelse i den kommunale organisation
- At kunne udvikle sit strategisk relationelle lederskab i et anerkendende perspektiv
- At kunne vurdere forskellige perspektiver på en udviklingsproces og varetage en grænsekrydsende ledelsesopgave tæt på den enkelte borger.